

Акционерлік қоғам "Мұхамеджан Тынышбаев атындағы ALT Университеті"



**БЕКІТІЛДІ**

**ЛКА FK шешімімен**

**"27" 03. 2025 ж. (№ 8 хаттама)**

**Президент-Ректор**

**Жармагамбетова М.С.**

**БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫ**

**Атауы: 7M04173 Экономика және менеджмент**

**Дайындық деңгейі: Магистратура**

**Дайындау бағыттарының коды және жіктелуі: 7M041 – Бизнес және басқару**

**Білім беру бағдарламаларының коды мен тобы: M072 – Менеджмент және басқару**

**Тізілімде тіркелген күні: 23.05.2025**

**Тіркеу нөмірі: 7M04101079**

**Алматы, 2025 ж.**

## МАЗМҰНЫ

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Бағдарламаны қарау, келісу және бекіту, әзірлеушілер мен сарапшылар туралы мәліметтер             | 3  |
| 2. Нормативтік сілтемелер                                                                            | 4  |
| 3. Білім беру бағдарламасының паспорты                                                               | 5  |
| 4. Бітірушінің құзыреттілік моделі                                                                   | 6  |
| 5. Білім беру бағдарламасындағы оқу нәтижелерінің оқу пәндерімен/модульдермен байланыстыру матрицасы | 9  |
| 6. Бакалавриаттың білім беру бағдарламасының құрылымы                                                | 10 |
| 7. Оқудың барлық мерзіміне арналған жұмыс оқу жоспары                                                | 11 |
| 8. ЖОО компоненті пәндерінің каталогы                                                                | 12 |
| 9. Таңдау компоненті пәндерінің каталогы                                                             | 15 |
| 10. Сараптамалық қорытындылар                                                                        | 18 |
| 11. Рецензенттің қорытындысы                                                                         | 20 |
| 12. Ұсыным хаттар                                                                                    | 21 |
| 13. Қарау және бекіту хаттамалары                                                                    | 22 |
| 14. Келісу парағы                                                                                    | 32 |
| 15. Өзгерістерді тіркеу парағы                                                                       | 33 |

# 1. БАҒДАРЛАМАНЫ ҚАРАУ, КЕЛІСУ ЖӘНЕ БЕКІТУ, ӘЗІРЛЕУШІЛЕР, САРАПШЫЛАР МЕН РЕЦЕНЗЕНТТЕР ТУРАЛЫ МӘЛІМЕТТЕР

## 1 ӘЗІРЛЕГЕН:

Қауымдастырылған профессор АЛТ, э.ғ.к.

(қолы)

Сугурова А.Ж.

Қауымдастырылған профессор, э.ғ.д.

(қолы)

Дәубаев К.Ж.

Ассистент оқытушы

(қолы)

Игенбаева Ш.А.

ЖШС «Aitmahambet» директоры

(қолы)

Макашев Ж.А.

МН-ЭжМ-24-1 тобының 2 курс магистранты

(қолы)

Мұқымбеков Ш.М.

## 2 САРАПШЫЛАР:

ЖШС «Көлік және коммуникациялар ғылыми-зерттеу институты» «Смет и ПОС» бөлімінің басшысы

(қолы)

Бердимуратов С.Ж.

ЖШС «Global Trans Logistics» басшысы

(қолы)

Борц А.Б.

## 3 РЕЦЕНЗЕНТ:

ЖШС «Берекет класс» директоры

(қолы)

Жапаров М.А.

## 4 ҚАРАСТЫРЫЛДЫ ЖӘНЕ ҰСЫНЫЛДЫ:

"Көлік қызметтері және бизнес" АҚ отырысы Хаттама №1, " 17 " 02 2025ж.

(қолы)

Мусалиева Р.Д.

"Логистика және бизнес" институтының ОӘБ отырысы №7 хаттама, 2025 жылғы " 20 " ақпан

(қолы)

Мусаева Г.С.

ОӘК отырысы № 4 хаттама, 2025 жылғы " 20 " наурыз

(қолы)

Коджабергенова А.К.

5 БЕКІТІЛДІ. Ғылыми кеңестің 2025 жылғы «27» наурыз № 8 шешімімен

6 ЕНГІЗІЛДІ алғашқы

## 2. НОРМАТИВТІК СІЛТЕМЕЛЕР

Білім беру бағдарламасы келесі нормативтік-құқықтық актілер негізінде әзірленген және кәсіби стандарттарды әзірлеу:

1. "Білім туралы" Қазақстан Республикасының 2007 жылғы 27 шілдедегі № 319-III Заңы (2023 жылғы 27 наурыздағы жағдай бойынша өзгертулер мен толықтырулармен).

2. Әлеуметтік әріптестік және әлеуметтік және еңбек қатынастарын реттеу жөніндегі республикалық үшжақты комиссияның 2016 жылғы 16 наурыздағы хаттамасымен бекітілген Ұлттық біліктілік шеңбері.

3. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрлігінің білім және ғылым саласындағы әлеуметтік әріптестік және әлеуметтік және еңбек қатынастарын реттеу жөніндегі салалық комиссиясы отырысының 2019 жылғы 27 қарашадағы № 3 хаттамасымен бекітілген "Білім" саласының салалық біліктілік шеңбері.

4. Жоғары білім берудің мемлекеттік жалпыға міндетті стандарты (Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрінің 2023 жылғы 20 ақпандағы № 66 бұйрығы).

5. Қазақстан Республикасы Еңбек және халықты әлеуметтік қорғау министрінің 2022 жылғы 12 тамыздағы № 309 бұйрығымен бекітілген басшылар, мамандар және басқа да қызметшілер лауазымдарының біліктілік анықтамалығы.

6. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым Министрінің 20.04.2011 жылғы № 152 бұйрығымен бекітілген жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдарында оқытудың кредиттік технологиясы бойынша оқу үдерісін ұйымдастыру қағидалары. (2023 жылғы 04 сәуірдегі № 145 өзгерістер мен толықтырулармен).

7. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 13 қазандағы № 569 бұйрығымен бекітілген жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімі бар кадрларды даярлау бағыттарының жіктеуіші (2020 жылғы 05 маусымдағы жағдай бойынша өзгерістер мен толықтырулармен).

8. Қазақстан Республикасы Білім және ғылым министрінің 2018 жылғы 4 желтоқсандағы № 665 бұйрығымен бекітілген Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімнің білім беру бағдарламаларының тізіліміне білім беру бағдарламаларын енгізу және алып тастау алгоритмі (2020 жылғы 23 желтоқсандағы № 536 өзгерістер мен толықтырулармен).

9. РИ-АЛТ-33 "Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімнің білім беру бағдарламасын әзірлеу тәртібі туралы ереже".

10. Кәсіптік стандарт: «Еңбек ресурстарын жоспарлау», ҚР ҰКП «Атамекен», 18.12.2019ж. № 255 бұйрығымен бекітілген

11. Кәсіптік стандарт: «Фирма ресурстарын жоспарлау және талдау саласындағы қызмет», ҚР ҰКП «Атамекен», 26.12.2019ж. № 263 бұйрығымен бекітілген

12. Кәсіптік стандарт: «HR аналитикасы (адами ресурстар аналитикасы)», ҚР ҰКП «Атамекен», 18.12.2019ж. № 255 бұйрығымен бекітілген

13. Кәсіптік стандарт: «Жұмыс беруші бренді», ҚР ҰКП «Атамекен», 18.12.2019ж. № 255 бұйрығымен бекітілген

14. Кәсіптік стандарт: «Қызмет тиімділігін басқару», ҚР ҰКП «Атамекен», 18.12.2019ж. № 255 бұйрығымен бекітілген

### 3. БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫНЫҢ ПАСПОРТЫ

| №   | Өріс атауы                                                      | Сипаттама                                                                                                                                                                                                               |
|-----|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Тіркеу нөмірі                                                   | 7M04101079                                                                                                                                                                                                              |
| 2.  | Білім беру саласының коды мен классификациясы                   | 7M04 – Бизнес, басқару және құқық                                                                                                                                                                                       |
| 3.  | Дайындық бағыттарының коды және классификация                   | 7M041- Бизнес және басқару                                                                                                                                                                                              |
| 4.  | Білім беру бағдарламаларының коды және тобы                     | M072– Менеджмент және басқару                                                                                                                                                                                           |
| 5.  | Білім беру бағдарламасының атауы                                | 7M04173 Экономика және менеджмент                                                                                                                                                                                       |
| 6.  | ОП түрі                                                         | Жаңа                                                                                                                                                                                                                    |
| 7.  | ОП мақсаты                                                      | Стратегиялық маркетинг, қаржылық менеджмент, жоба басқаруы бойынша практикалық дағдыларға ие, жаһандық бәсекелестік және цифрлық трансформация жағдайында тиімді басқарушылық шешімдер қабылдай алатын маманды даярлау. |
| 8.  | МСКО бойынша деңгейі                                            | 7                                                                                                                                                                                                                       |
| 9.  | НРК бойынша деңгейі                                             | 7                                                                                                                                                                                                                       |
| 10. | ОРК бойынша деңгейі                                             | 7                                                                                                                                                                                                                       |
| 11. | ОП-ның ерекшеліктері                                            | Нет                                                                                                                                                                                                                     |
| 12. | ЖОО-серіктес (СОП)                                              | -                                                                                                                                                                                                                       |
| 13. | ЖОО-серіктес (ДДОП)                                             | -                                                                                                                                                                                                                       |
| 14. | Оқу түрі                                                        | Күндізгі                                                                                                                                                                                                                |
| 15. | Оқыту тілі                                                      | Қазақша,орысша                                                                                                                                                                                                          |
| 16. | Кредиттер көлемі                                                | 60                                                                                                                                                                                                                      |
| 17. | Берілетін академиялық дәреже                                    | Экономика және бизнес магистрі<br>7M04173-Экономика және менеджмент білім беру бағдарламасы бойынша                                                                                                                     |
| 18. | Кадрларды даярлау бағытына арналған лицензияға қосымшаның болуы |                                                                                                                                                                                                                         |
| 19. | Аккредитацияның болуы ОП                                        |                                                                                                                                                                                                                         |
| 20. | Аккредиттеу органының атауы                                     |                                                                                                                                                                                                                         |
| 21. | Аккредитацияның жарамдылық мерзімі                              |                                                                                                                                                                                                                         |

#### **4. БІТІРУШІНІҢ ҚҰЗЫРЕТТІЛІК МОДЕЛІ**

##### **Білім беру бағдарламасының міндеттері:**

1. Экономика және менеджмент саласында мамандандырылған қолданбалы кадрларды дайындауды жүзеге асыру, оларды экономикалық және басқару ғылымының әртүрлі салалары мен практикасының қажеттіліктеріне бейімдеу.

2. Жаңа буын жоғары кәсіби мамандарды экономика және менеджмент саласында отандық және халықаралық әртүрлі меншік формалары бар компаниялар үшін дайындауды қамтамасыз ету.

3. Ұлттық экономиканың салалары үшін бәсекеге қабілетті мамандарды кәсіби дайындауды қамтамасыз ететін инновациялық ұйымдастырушылық-әдістемелік жүйені құру және жүзеге асыру.

4. Ұлттық экономиканың салалары үшін бәсекеге қабілетті мамандарды кәсіби дайындауды қамтамасыз ететін инновациялық ұйымдастырушылық-әдістемелік жүйені құру және жүзеге асыру.

5. Жұмыс нарығы талаптарына сәйкес тұлғалық қасиеттер мен кәсіби құзыреттерді қалыптастыру, қойылған міндеттерді логикалық талдау дағдыларын қолдану қабілетін меңгеру, өндірістік саладағы коммуникация қабілеттерін игеру.

##### **Оқу нәтижелері:**

ОН1 - Нарықтық деректер мен стратегиялық моделдеудің нәтижелерін талдап, белгісіздік пен жаһандық бәсекелестік жағдайында негізделген басқару шешімдерін қабылдау.

ОН2 - Маркетингтік зерттеулердің нәтижелері, халықаралық қаржы нарықтарының ерекшеліктері, қолжетімді инвестициялық ресурстар және халықаралық іскер ортада шетел тілінде кәсіби коммуникация дағдыларын ескере отырып, тиімді бизнес-модельдер мен маркетингтік стратегияларды жобалау.

ОН3 – Жобалардың тәуекелдерін және қаржылық тұрақтылығын бағалау, қаржы менеджментінің озық әдістері мен жобаларды басқарудың заманауи құралдарын пайдалана отырып.

ОН4 – Стратегиялық жобаларды жүзеге асыру шеңберінде адам ресурстарының тиімділігін арттыруға бағытталған кешенді HR-стратегиялар мен басқарушылық шешімдерді әзірлеу.

ОН5 - Компанияның қызмет тиімділігін арттыру мақсатында ұйымдық құрылымдар мен бизнес-процестерді өзгерту, қызметкерлерді ынталандыру және дамыту бағдарламаларын психологиялық мінез-құлық аспектілерін ескере отырып әзірлеу, сондай-ақ бережливое производство (5S, Kaizen, Kanban және т.б.) құралдарын қолдану.

ОН6 - SMART-технологияларды көлік жүйелеріне енгізудің тиімділігін салыстыру, сыртқы және ішкі факторлардың бизнестің стратегиялық дамуына әсерін талдау, сондай-ақ цифрлық экономикада басқару шешімдерін негіздеу үшін үлкен деректерді пайдалану.

**Кәсіби қызмет саласы:** Экономикалық, қаржылық, маркетингтік, өндірістік-экономикалық және аналитикалық қызметтер, қаржы, инвестиция, консалтинг, инжиниринг, тасымалдау-экспедиторлық компаниялар және ұлттық экономика салаларының, түрлі салалары мен меншік формаларының ұйымдары.

**Кәсіби қызмет нысандары:** Экономикалық, қаржылық, әлеуметтік-басқару, маркетингтік, өндірістік-экономикалық және аналитикалық қызметтер ұйымдар мен кәсіпорындардың қызмет түріне, меншік нысанына, ұйымдастырушылық-құқықтық формасына қарамастан; республикалық және жергілікті деңгейдегі мемлекеттік органдар; коммерциялық және бизнес құрылымдар.

**Кәсіби қызмет түрлері:**

- ұйымдастырушылық-басқарушылық;
- талдамалық;
- есептеу-экономикалық;
- кеңес беру қызметі;
- кәсіпкерлік;
- ғылыми-зерттеу.

**Кәсіби қызмет функциялары:**

- 1) Стратегиялық мақсаттарды тәуелсіз таңдау және негіздеу, дайындық бағытына сәйкес өзекті мәселеге ғылыми-зерттеу жүргізу ұйымдастыру және өткізу;
- 2) Стратегиялық міндеттерді қалыптастыру, шешім қабылдау процесінде әдістерді таңдау және негіздеу, алынған деректерді өңдеу, сыни талдау;
- 3) Экономикалық және әлеуметтік мәселелерді шешу үшін ұжымдар ұйымдастыру және оларды басқару;
- 4) Ақпаратты жинау, өңдеу, талдау және жүйелеу, кәсіби қызмет саласына қатысты зерттелетін процестердің, құбылыстар мен нысандардың эконометрикалық модельдерін әзірлеу, алынған нәтижелерді бағалау және интерпретациялау.
- 5) Белгісіздік факторын ескере отырып тапсырмалар дайындау және жобалық шешімдер әзірлеу, шаруашылық субъектілерінің әлеуметтік-экономикалық көрсеткіштер жүйесін жасау, кәсіпорындардың және әртүрлі меншік нысандарының жоспарларының экономикалық бөлімдерін құрастыру;
- 6) Нарықтың әртүрлі салаларында экономикалық агенттердің мінез-құлық стратегиясын әзірлеу, кәсіпорынның, саланың, өңірдің және экономика жалпы көрсеткіштерін негіздеу;
- 7) Әр түрлі меншік нысандарындағы кәсіпорындар мен ұйымдардың департаментін, бөлімін, қызметін немесе бөлімшелерін басқару.

**Маманның лауазымдары тізімі:**

Қызметкерлердің нәтижелілігін басқару жөніндегі жетекші, қызметкерлер жөніндегі директор, бағдарламалар мен жобалар жетекшісі, инновациялық даму менеджері, қаржы-экономикалық бөлімнің жетекшісі, қаржы директоры, маркетинг қызметінің жетекшісі, HR бизнес-серіктесі, менеджмент бойынша консультант.

**Оқуды аяқтағаннан кейін берілетін кәсіби сертификаттар:** 1СБухгалтер.

**Алдыңғы білім деңгейіне қойылатын талаптар:** Жоғары білім (бакалавриат).

Мамандық бойынша магистратураның білім беру бағдарламасына екі түрлі тәжірибе кіреді:

- өндірістік практика – ұйымдарда;
- эксперименттік-зерттеу практикасы – магистрлік жобаны орындау орны бойынша.

Магистранттың **өндірістік практикасы** оқу барысында алынған теориялық білімдерді бекіту, практикалық дағдыларды, құзыреттер мен кәсіби қызмет тәжірибесін меңгеру, сондай-ақ озық тәжірибелерді игеру мақсатында өткізіледі. Өндірістік практиканың мазмұны диссертациялық зерттеудің тақырыбына сәйкес анықталады.

Эксперименттік-зерттеу жұмысы шеңберінде магистранттың жеке жұмыс жоспарына сәйкес инновациялық технологиялар мен жаңа өндіріс түрлерімен танысу үшін ғылыми ұйымдарда және (немесе) тиісті салалар мен қызмет бағыттары бойынша ұйымдарда ғылыми тағылымдамадан өту міндеттеледі. **МЭЗЖ** басқа оқу жұмыстарымен параллель немесе бөлек кезеңде жоспарланады.

Эксперименттік-зерттеу жұмыстарының нәтижелері олардың әрбір өту кезеңінің соңында магистрант тарапынан есеп түрінде рәсімделеді.

**МЭЗЖ-нің мақсаты** берілген пәндік салада теория мен практика үшін маңызды жаңа нәтижелер алу, сондай-ақ осы пәндік салада объектілерді (процестерді, әсерлерді, құбылыстарды, конструкцияларды, жобаларды) зерттеудің теориялық және эксперименттік әдістерін меңгеру.

**МЭЗЖ міндеттері:**

- магистрантты эксперименттік-зерттеу жұмыстарын жүргізу теориясы мен практикасына оқыту ұйымдастыру;
- магистранттың шығармашылық ойлау қабілеті мен тәуелсіздігін дамыту, алынған теориялық және практикалық білімдерді тереңдету және бекіту;
- ең дарынды және талантты магистранттарды анықтап, олардың шығармашылық және интеллектуалдық әлеуетін ғылым мен техникадағы өзекті мәселелерді шешуге пайдалану;
- магистрантта ғылыми шығармашылыққа қызығушылық қалыптастыру, қолданбалы мәселелерді тәуелсіз шешу әдістері мен тәсілдерін үйрету.

**МЭЗЖ** апталарда жоспарлау магистранттың апталық нормативтік жұмыс уақытына байланысты анықталады. Белгілі бір академиялық кезеңде ЭИРМ -ға бөлінген кредиттер саны мамандандырылған білім беру бағдарламасының жұмыс оқу жоспары бойынша белгіленеді.

**МЭЗЖ** басқа оқу жұмыстары түрлерімен параллель немесе бөлек кезеңде жоспарланады. Оның нәтижелері әр кезеңнің соңында магистрант есеп түрінде рәсімдейді. ЭИРМ соңында қорытынды ретінде магистрлік жоба орындалады.

Ғылыми тағылымдама келесі мақсаттарда өткізіледі:

- магистрлік диссертацияның тапсырмаларын орындау;
- инновациялық технологиялар мен жаңа өндіріс түрлерімен танысу;
- отандық және шетелдік ғылымның соңғы теориялық, методологиялық және технологиялық жетістіктерімен танысу;
- ғылыми зерттеу әдістері, эксперименттік деректерді өңдеу және интерпретациялау заманауи тәсілдерімен танысу;
- оқу барысында алынған теориялық білімдерді бекіту, мамандандыру бойынша практикалық дағдыларды, құзыреттер мен кәсіби қызмет тәжірибесін игеру, сондай-ақ озық шетелдік тәжірибені меңгеру.

**Магистранттың қорытынды аттестациясы** магистрлік жобаны жазу және қорғау түрінде өтеді.

**Қорытынды аттестация мақсаты** магистранттың ғылыми-теориялық және зерттеу-талдамалық деңгейін, қалыптасқан кәсіби және басқарушылық құзыреттерін бағалау, кәсіби міндеттерді тәуелсіз орындауға дайындығын анықтау және магистратура білім беру бағдарламасының талаптарына сәйкестігін тексеру..

Қорытынды аттестацияға білім беру бағдарламасының, жұмыс оқу жоспары мен оқу бағдарламаларының талаптарына сәйкес оқу үдерісін аяқтаған, сондай-ақ диссертациялық зерттеу нәтижелері бойынша алдын ала қорғаудан (кеңейтілген отырыс) өткен студенттер жіберіледі.

**5. Білім беру бағдарламасының оқу нәтижелерінің оқу пәндері/модульдерімен сәйкестік матрицасы**

| №   | Пәннің атауы                                                      | Білім беру бағдарламасының оқу нәтижелерін оқу пәндерімен сәйкестендіру матрицасы |     |     |     |     |     |     |
|-----|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |                                                                   | Кредит саны                                                                       | PO1 | PO2 | PO3 | PO4 | PO5 | PO6 |
| 1   | 2                                                                 | 3                                                                                 | 4   | 5   | 6   | 7   | 8   | 9   |
| 1.  | Менеджмент                                                        | 2                                                                                 |     |     |     |     | +   | +   |
| 2.  | Шет тілі (кәсіби бағытталған)                                     | 2                                                                                 |     | +   |     |     |     |     |
| 3.  | Басқару психологиясы                                              | 2                                                                                 |     |     |     |     | +   |     |
| 4.  | Ынталандырылған өндіріс                                           | 4                                                                                 |     |     |     |     | +   |     |
| 5.  | Көлік саласындағы SMART технологиялары                            | 4                                                                                 |     |     |     |     |     | +   |
| 6.  | Бизнестің стратегиялық моделдеуі                                  | 5                                                                                 | +   | +   |     |     |     |     |
| 7.  | Нарықты маркетингтік зерттеулер                                   | 5                                                                                 | +   | +   |     |     |     |     |
| 8.  | Жобаларды басқару                                                 | 5                                                                                 |     | +   | +   |     |     |     |
| 9.  | Адам ресурстарын басқару                                          | 5                                                                                 |     |     |     | +   | +   |     |
| 10. | Қаржы менеджменті (жетілдірілген курс)                            | 5                                                                                 |     | +   | +   |     |     |     |
| 11. | Халықаралық қаржы нарықтары                                       | 5                                                                                 |     | +   | +   |     |     |     |
| 12. | Өндірістік практика                                               | 9                                                                                 | +   | +   | +   | +   | +   | +   |
| 13. | Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы (МЭЗЖ)                | 13                                                                                | +   | +   | +   | +   | +   | +   |
| 14. | Қорытынды аттестация (ҚА): Магистрлік жобаны рәсімдеу және қорғау | 8                                                                                 | +   | +   | +   | +   | +   | +   |

**6. Мамандық бойынша магистратураның негізгі білім беру бағдарламасының құрылымы**

| № п/п    | Пәндер циклдарының және қызмет түрлерінің атаулары                                                                | Жалпы еңбек көлемі     |                         |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
|          |                                                                                                                   | академиялық сағаттарда | академиялық кредиттерде |
| 1        | 2                                                                                                                 | 3                      | 4                       |
| 1.       | Теориялық оқыту                                                                                                   | 1170                   | 39                      |
| <b>1</b> | <b>Негізгі пәндер циклі (БД)</b>                                                                                  | <b>300</b>             | <b>10</b>               |
| 1)       | Жоғары оқу орнының компоненті (БК):                                                                               | 180                    | 6                       |
|          | Менеджмент                                                                                                        | 60                     | 2                       |
|          | Шет тілі (кәсіби бағытталған)                                                                                     | 60                     | 2                       |
|          | Басқару психологиясы                                                                                              | 60                     | 2                       |
| 2)       | Таңдау компоненті (КВ)                                                                                            | 120                    | 4                       |
| <b>2</b> | <b>Профильдік пәндер циклі (ПД)</b>                                                                               | <b>870</b>             | <b>29</b>               |
| 1)       | Жоғары оқу орнының компоненті                                                                                     | 300                    | 10                      |
| 2)       | Таңдау компоненті                                                                                                 | 300                    | 10                      |
| <b>3</b> | <b>Өндірістік практика</b>                                                                                        | <b>270</b>             | <b>9</b>                |
| <b>4</b> | <b>Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы</b>                                                                | <b>390</b>             | <b>13</b>               |
| 1)       | Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы, оның ішінде тағылымдамадан өту және магистрлік диссертацияны орындау | 390                    | 13                      |
| <b>5</b> | <b>Қорытынды аттестация (ҚА)</b>                                                                                  | <b>240</b>             | <b>8</b>                |
| 1)       | Магистрлік жобаны рәсімдеу және қорғау (МЖРҚ)                                                                     | 240                    | 8                       |
|          | <b>Жалпы</b>                                                                                                      | <b>1800</b>            | <b>60</b>               |

"Мұхамеджан Тынышбаев атындағы АЛТ Университеті" АҚ

Оқыту формасы: күндізгі

Оқу жоспары

Оқу мерзімі: 1 жыл

Дайындау бағыты:

7M041 Бизнес және басқару

Білім беру бағдарламалары тобы:

M72-Менеджмент және басқару

Білім беру бағдарламасының атауы:

7M04173-Экономика және менеджмент

"М. Тынышбаев атындағы АЛТ Университеті" АҚ

Ғылыми кеңесінің шешімімен

2025 жылғы "27" наурыз №8 хаттама

Ғылыми кеңесінің төрағасы

Жармағамбетова М.С.

Қабылдау: 2025 жыл

Дәрежесі: бизнес және басқару магистрі

| №                            | Пән коды                                           | Циклдар мен пәндердің атауы                                                                             | Жалпы еңбек сыйымдылығы |                         | Бақылау нысаны, триместр |         | Оқу жүктемесінің көлемі, сағат |          |                   |             |     |     | семестрлер бойынша бөлу |         | Бекітілген кафедра |
|------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|---------|--------------------------------|----------|-------------------|-------------|-----|-----|-------------------------|---------|--------------------|
|                              |                                                    |                                                                                                         | академиялық сағаттарда  | академиялық кредиттерде | Емтихан                  | КП (КР) | барлық сағаты                  | Байланыс |                   |             |     | МӨЖ | 1 курс                  |         |                    |
|                              |                                                    |                                                                                                         |                         |                         |                          |         |                                | дәрістер | тәжірибелік сабақ | зертханалық | МӨЖ |     | 1 сем.                  | 2 сем.  |                    |
|                              |                                                    |                                                                                                         |                         |                         |                          |         |                                |          |                   |             |     |     | 15 апта                 | 15 апта |                    |
| 1                            | 2                                                  | 3                                                                                                       | 4                       | 5                       | 6                        | 7       | 8                              | 9        | 10                | 11          | 12  | 13  | 14                      | 15      | 17                 |
| 1                            | БАЗАЛЫҚ ПӘНДЕР ЦИКЛІ (БП)                          |                                                                                                         |                         |                         |                          |         |                                |          |                   |             |     |     |                         |         |                    |
| 1.1.                         |                                                    | ЖОО компоненті                                                                                          | 180                     | 6                       |                          |         | 180                            | 23       | 22                | 0           | 45  | 90  | 6                       | 0       |                    |
| 1.1.1.                       | 23-0-M.-VK-Meng                                    | Менеджмент                                                                                              | 60                      | 2                       | 1                        |         | 60                             | 15       |                   |             | 15  | 30  | 2                       |         | КҚЖБ               |
| 1.1.2.                       | 23-0-M.-VK-Iya(P)                                  | Шет тілі (Кәсіби)                                                                                       | 60                      | 2                       | 1                        |         | 60                             |          | 15                |             | 15  | 30  | 2                       |         | LE                 |
| 1.1.3.                       | 23-0-M.-VK-PU                                      | Басқару психологиясы                                                                                    | 60                      | 2                       | 1                        |         | 60                             | 8        | 7                 |             | 15  | 30  | 2                       |         | ӨГПЖДТ             |
| 1.2.                         |                                                    | Таңдау компоненті                                                                                       | 120                     | 4                       | 1                        | 0       | 120                            | 15       | 15                | 0           | 15  | 75  | 4                       | 0       |                    |
| 1.2.1.                       | 23-0-M.-KV-BP                                      | Үнемді өндіріс                                                                                          | 120                     | 4                       | 1                        |         | 120                            | 15       | 15                |             | 15  | 75  | 4                       |         | ЖҚ                 |
|                              | 23-0-M.-KV-SMARTTT                                 | Көліктегі SMART технологиясы                                                                            |                         |                         |                          |         |                                |          |                   |             |     |     |                         |         |                    |
| БП ЦИКЛІ БОЙЫНША БАРЛЫҒЫ     |                                                    |                                                                                                         | 300                     | 10                      |                          |         | 300                            | 38       | 37                | 0           | 60  | 165 | 10                      | 0       |                    |
| 2                            | БЕЙІНДЕУШІ ПӘНДЕР ЦИКЛІ (БП)                       |                                                                                                         |                         |                         |                          |         |                                |          |                   |             |     |     |                         |         |                    |
| 1)                           |                                                    | ЖОО компоненті                                                                                          | 300                     | 10                      |                          |         | 300                            | 30       | 30                | 0           | 30  | 210 | 10                      | 0       |                    |
| 2.1.1.                       | 25-M-VK-SMB                                        | Бизнесі стратегиялық модельдеу                                                                          | 150                     | 5                       | 1                        |         | 150                            | 15       | 15                |             | 15  | 105 | 5                       |         | КҚЖБ               |
| 2.1.2.                       | 25-M-VK-MIR                                        | Нарықты маркетингтік зерттеу                                                                            | 150                     | 5                       | 1                        |         | 150                            | 15       | 15                |             | 15  | 105 | 5                       |         | КҚЖБ               |
| 2)                           |                                                    | Таңдау компоненті                                                                                       | 300                     | 10                      | 2                        | 0       | 300                            | 30       | 30                | 0           | 30  | 210 | 10                      | 0       |                    |
| 2.2.1.                       | 25-M.-KV-UP                                        | Жобаларды басқару                                                                                       | 150                     | 5                       | 1                        |         | 150                            | 15       | 15                |             | 15  | 105 | 5                       |         | КҚЖБ               |
|                              | 25-M.-KV-UshR                                      | Адам ресурстарын басқару                                                                                |                         |                         |                          |         |                                |          |                   |             |     |     |                         |         |                    |
| 2.2.2.                       | 25-M-KV-FM                                         | Қаржылық менеджмент (жетілдірілген курс)                                                                | 150                     | 5                       | 1                        |         | 150                            | 15       | 15                |             | 15  | 105 | 5                       |         | КҚЖБ               |
|                              | 25-M-KV-MFR                                        | Халықаралық қаржы нарықтары                                                                             |                         |                         |                          |         |                                |          |                   |             |     |     |                         |         |                    |
| 3)                           | 23-0-M.-VK-PPr                                     | Өндірістік практика                                                                                     | 270                     | 9                       | 2                        |         | 270                            |          |                   |             |     |     |                         | 9       |                    |
| БП ЦИКЛІ БОЙЫНША БАРЛЫҒЫ     |                                                    |                                                                                                         | 870                     | 29                      |                          |         | 870                            | 60       | 60                | 0           | 60  | 420 | 20                      | 9       |                    |
| Теориялық оқыту              |                                                    |                                                                                                         | 1170                    | 39                      |                          |         | 1170                           | 98       | 97                | 0           | 120 | 585 | 30                      | 9       |                    |
| 3                            | Магистранттың эксперименттік-зерттеу жұмысы (МЭЗЖ) |                                                                                                         | 390                     | 13                      |                          |         | 390                            |          |                   |             |     |     |                         | 13      |                    |
| 1)                           | 25-0-M.-VK-EIRM                                    | Магистранттың тәжірибелік-зерттеу жұмысы, оның ішінде тағылымдамадан өту және магистрлік жобаны орындау | 390                     | 13                      | 2                        |         |                                |          |                   |             |     |     |                         | 13      | КҚЖБ               |
| 4                            | Қорытынды аттестаттау (ҚА)                         |                                                                                                         | 240                     | 8                       |                          |         | 240                            |          |                   |             |     |     |                         | 8       |                    |
| 1)                           | 23-0-M.-VK-OZMP                                    | Магистрлік жобаны ресімдеу және қорғау                                                                  | 240                     | 8                       |                          |         |                                |          |                   |             |     |     |                         | 8       | КҚЖБ               |
| БАРЛЫҚ ОҚУ КЕЗЕҢІ ҮШІН ЖИЫНЫ |                                                    |                                                                                                         | 1800                    | 60                      |                          |         | 1800                           | 98       | 97                | 0           | 120 | 585 | 30                      | 30      |                    |

Келісілді:

АҚ жөніндегі проректордың м.а. Кожабергенова А. К.

Өзірленді:

ЛжБ "институтының директоры" Мусаева Г. С.

"КҚЖБ" кафедрасының меңгерушісі Мусалиева Р. Д.

# 8. Жоғары оқу орны компонентінің пәндері каталогы

## Білім беру бағдарламасы 7M04173 – Экономика және менеджмент

Қабылдау жылы: 2025 ж.

Білім деңгейі: мамандандырылған магистратура Оқу мерзімі: 1 жыл

| Модуль                          | Цикл | Компонент | Пәннің атауы                     | Жалпы еңбек көлемі           |                                            | Семестр | Оқу нәтижелері | Пәннің қысқаша сипаттамасы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Алдын ала талаптар  | Кейінгі талаптар                                                         |
|---------------------------------|------|-----------|----------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|---------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                 |      |           |                                  | Жалпы академиялық сағаттарда | Жалпы еңбек көлемі академиялық кредиттерде |         |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |                                                                          |
| 1                               | 2    | 3         | 4                                | 5                            | 6                                          | 7       | 8              | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10                  | 11                                                                       |
| Модуль 1 –<br>Тілдік құзыреттер | БП   | ТП        | Шет тілі (кәсіби бағытталған)    | 60                           | 2                                          | 1       | PO2            | Кәсіби ағылшын тілін жетілдірілген деңгейде меңгеру (тілдік бағыт емес мамандықтар үшін). Ғылыми стильдің грамматикалық ерекшеліктерін ауызша және жазбаша түрінде оқу. Білім беру бағдарламасы бойынша кәсіби ауызша қарым-қатынас монолוגтық және диалогтық формада. Зерттеу нәтижелерін есеп, реферат, жарияланым және ашық талқылау түрінде көрсету қабілеті; ғылыми зерттеулердің нәтижелерін шет тілінде түсіндіру және ұсыну. | Бакалавриат пәндері | Эксперименттік-зерттеу жұмысы, Қорытынды аттестация                      |
| Модуль 2 –<br>Кәсіби құзыреттер | ІІІ  | ЖООП      | Нарықты маркетингтік зерттеулер  | 150                          | 5                                          | 1       | PO1, PO2       | Пән нарықты маркетингтік зерттеулер жүргізу әдістерін, өнімді нарыққа жылжыту стратегияларын таллауды, жана сату нарықтарына шығуды, сапалық және сандық деректерді таллауды қарастырады.                                                                                                                                                                                                                                            | Бакалавриат пәндері | Өндірістік практика, Эксперименттік зерттеу жұмысы, Қорытынды аттестация |
|                                 | ІІІ  | ЖООП      | Бизнестің стратегиялық моделдеуі | 150                          | 5                                          | 1       | PO1, PO2       | Пән цифрлық трансформация жағдайында бизнес-модельдерді құру, талдау және оңтайландыру дағдыларын дамытуға бағытталған. Стратегиялық талдау концепциялары, цифрлық модельдеу құралдары, бизнес гипотезаларын визуализациялау және тестілеу әдістері қарастырылады.                                                                                                                                                                   | Бакалавриат пәндері | Өндірістік практика, Эксперименттік зерттеу жұмысы, Қорытынды аттестация |

|                                       |    |      |                                                                            |     |    |   |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                             |                                                                          |
|---------------------------------------|----|------|----------------------------------------------------------------------------|-----|----|---|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|                                       | ПП | ЖООП | Өндірістік практика                                                        | 270 | 9  | 2 | PO1-PO6  | Экономиканың өнімділігін арттыру үшін диверсификация, техникалық жаңғырту және инновациялық шешімдерді енгізу әдістері зерттеледі. Әсіресе кәсіпорындардың экономикалық тиімділігі мен тұрақтылығын арттыру міндеттері қарастырылады.                                                | Негізгі пәндер циклі (НПЦ), Профильдік пәндер циклі (ППЦ)                                                   | Қорытынды аттестация                                                     |
|                                       | ПП | ЖООП | Эксперименттік-зерттеу жұмысы                                              | 390 | 13 | 2 | PO1-PO6  | инновациялық жағдайларда күрделі кәсіби тапсырмаларды шешумен байланысты тәуелсіз эксперименттік-зерттеу жұмысын жүргізу қабілетін дамыту, магистранттардың кәсіби ғылыми-зерттеу ойлауын қалыптастыру, негізгі кәсіби міндеттер мен оларды шешу әдістері туралы нақты түсінік беру. | Негізгі пәндер циклі (НПЦ), Профильдік пәндер циклі (ППЦ)                                                   | Қорытынды аттестация                                                     |
|                                       | ПП | ЖООП | Қорытынды аттестация: Магистрлік диссертацияны рәсімдеу және қорғау (МДРҚ) | 240 | 8  | 2 | PO1-PO6  | магистратура бағдарламасын аяқтағаннан кейін оқу нәтижелерін бағалау.                                                                                                                                                                                                                | Негізгі пәндер циклі (НПЦ), Профильдік пәндер циклі (ППЦ), ЭИЗЖ (эксперименттік-зерттеу жұмысы магистранта) |                                                                          |
| Модуль 3 – Бизнес-басқару құзыреттері | БП | ЖООП | Менеджмент                                                                 | 60  | 2  | 1 | PO5, PO6 | Ұйымды басқару нысаны ретінде қарастыралы, басқарудағы жағдайлық және процестік тәсілдерді зерттейлі, бизнес-процестерді инженеринг және реинжиниринг етеді, менеджмент теориясы мен практикасымен таныстырылады.                                                                    | Бакалавриат пәндері                                                                                         | Өндірістік практика, Эксперименттік зерттеу жұмысы, Қорытынды аттестация |

|       |    |      |                      |      |    |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |                                                                          |
|-------|----|------|----------------------|------|----|---|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|       |    |      |                      |      |    |   |     | Менеджер мен бағыныштылардың рөлдік функцияларын зерттейді, басқару стратегиясын жоспарлау, қызметкерлерді өнімді еңбекке ынталандыру, тиімді бақылау ұйымдастыру әдістерін үйретеді, басқару стилі мен шешім қабылдау тактикасын дамытуға практикалық дағдылар береді.                                                                                         | Бакалавриат пәндері | Өндірістік практика, Эксперименттік зерттеу жұмысы, Қорытынды аттестация |
|       | БП | ЖООП | Басқару психологиясы | 60   | 2  | 1 | PO5 | Басқару психологиясының теориялық-әдістемелік негіздерін, басқарудағы негізгі әлеуметтік-психологиялық мәселелерді және оларды шешу жолдарын зерттейді; тұлға мен ұжымның манызды әлеуметтік-психологиялық сипаттамаларын зерттеу әдістерімен таныстырады, кәсіби, тұлғааралық және ішкі тұлғалық мәселелерді басқару психологиясының құралдарымен қарастырады. |                     |                                                                          |
| Жалпы |    |      |                      | 1380 | 46 |   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |                                                                          |

# 9. ТАҢДАУ КОМПОНЕНТІНІҢ ПӘНДЕР КАТАЛОГЫ

БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАСЫ

7М04173- ЭКОНОМИКА ЖӘНЕ МЕНЕДЖМЕНТ

Білім деңгейі: магистратура бейіндік

Оқу мерзімі: 1 жыл.

Қабылдау жылы: 2025 ж.

| Цикл | Компоненті | Пәннің атауы                 | Жалпы еңбек сыйымдылығы |                       |   | Семестр | Оқыту нәтижелері                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Пәннің қысқаша сипаттамасы           | Прекевизиттер                                                            | Пострекевизиттер |
|------|------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------|---|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------|
|      |            |                              | академиялық сағаттар    | академиялық кредиттер |   |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      |                                                                          |                  |
| 1    | 2          | 3                            | 4                       | 5                     | 6 | 7       | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9                                    | 10                                                                       |                  |
| БП   | ТП         | Үнемді өндіріс               | 120                     | 4                     | 1 | ОН5     | Шығындарды азайту және өндіріс тиімділігін арттыру әдістері игеріледі. Процестерді талдауда, шешім қабылдауда және үнемді тәсілдерді енгізуде басқарушылық құзыреттер дамиды. Ресурстарды ұтымды пайдалану негізінде өнімділікті арттыру жобаларын әзірлеу мүмкіндігі қалыптасады. Тұрақты дамуға, өндірістік және басқарушылық қызметтің барлық деңгейлерін автоматтандыруға және жетілдіруге бағытталған үнемді ойлау қағидағтары зерттеледі.       | Бакалавриат бағдарламасын ың пәндері | Өндірістік тәжірибе, Эксперименттік-зерттеу жұмысы, Қорытынды аттестация |                  |
| БП   | ТП         | Көліктегі SMART технологиясы | 120                     | 4                     | 1 | ОН6     | Пән заманауи IT-шешімдер негізінде көлік инфрақұрылымы объектілерін цифрлық мониторингтеудің, автоматтандырудың және басқарудың зияткерлік технологияларын ашады. Пайдалану қауіпсіздігін, сенімділігі мен тиімділігін арттыру үшін заттар интернетін, болжамды аналитиканы, жасанды интеллект жүйелерін және цифрлық егіздерді қолдану құзыреттерін қалыптастырады. SMART-жүйелерді құру, цифрлық модельдеу, деректерді талдау және көліктің тұрақты | Бакалавриат бағдарламасын ың пәндері | Өндірістік тәжірибе, Эксперименттік-зерттеу жұмысы, Қорытынды аттестация |                  |



|  |  |  |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                          |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  | <p> эртүрлі елдердегі қаржы нарықтарына әсер<br/> ететін факторларды түсіну, әлемдік қаржы<br/> нарықтарындағы өзгерістерді болжау. </p> |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

## ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

на образовательную программу 7M04173- Экономика и менеджмент

Образовательная программа «Экономика и менеджмент» реализуется на уровне высшего образования и направлена на подготовку специалистов, обладающих современными знаниями в области экономики и управления, способных анализировать экономические процессы, принимать обоснованные решения и эффективно организовывать деятельность предприятий и организаций в условиях рыночной экономики.

Цель программы заключается в формировании у обучающихся профессиональных компетенций, обеспечивающих готовность к осуществлению аналитической, управленческой и организационно-экономической деятельности.

Программа разработана в соответствии с требованиями ГОСО и учитывает положения действующих профессиональных стандартов в сфере экономики, финансов и управления персоналом.

Учебный план обеспечивает сбалансированное сочетание базовых и профильных дисциплин, формирующих у обучающихся как фундаментальные теоретические знания, так и практические навыки. Содержание программы отражает современные тенденции развития экономики, включая курсы по цифровой экономике, проектному управлению, финансовому менеджменту и управлению человеческими ресурсами.

Практико-ориентированный характер программы реализуется посредством учебных и производственных практик, выполнения курсовых и выпускных квалификационных работ, а также участия студентов в проектной и исследовательской деятельности.

Реализация программы обеспечивает достижение заявленных результатов обучения. Выпускники владеют современными методами экономического и финансового анализа, способны планировать и осуществлять управленческую деятельность, эффективно использовать ресурсы организации, применять методы финансового планирования и управления персоналом, а также работать в команде и принимать решения в условиях неопределённости.

Проведённая экспертиза показала, что образовательная программа «Экономика и менеджмент» отвечает современным требованиям рынка труда и государственным образовательным стандартам. В качестве рекомендаций предлагается дальнейшее развитие дисциплин, связанных с цифровыми технологиями и аналитикой данных, а также расширение возможностей академической мобильности магистрантов и сотрудничества с работодателями.

Начальник отдела «Смет и ПОС»  
ТОО «НИИТК»



Бердимуратов С.Ж.

## ЭКСПЕРТНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

на образовательную программу по направлению подготовки  
**7М04173 -«Экономика и менеджмент»**

Образовательная программа по направлению «Экономика и менеджмент» разработана и реализуется в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

Цель программы заключается в подготовке высококвалифицированных специалистов, обладающих современными знаниями в области экономики, управления и организации деятельности предприятий и организаций различных форм собственности.

Содержание учебного плана отражает актуальные тенденции развития экономической науки и менеджмента, включает дисциплины, направленные на формирование профессиональных компетенций, необходимых для анализа, планирования и принятия управленческих решений в условиях рыночной экономики.

Учебные курсы логично структурированы, обеспечивают преемственность и последовательность формирования компетенций.

Материально-техническая база образовательной программы находится на должном уровне: используются современные учебные аудитории, компьютерные классы, специализированное программное обеспечение и электронные образовательные ресурсы.

Магистранты имеют доступ к электронно-библиотечным системам, базам данных и современным методическим материалам.

Практическая подготовка магистрантов организована на базе предприятий-партнёров, что обеспечивает получение обучающимися реальных профессиональных навыков и опыта работы.

Итоговая аттестация включает защиту выпускной квалификационной работы, отражающей уровень сформированных компетенций и способность выпускника применять полученные знания в профессиональной деятельности.

**Руководитель ТОО  
«Global Trans Logistics»**



**Борщ А.Б.**

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на образовательную программу 7M04173 -«Экономика и менеджмент»**  
**(направление профильное-1 год)**

Образовательная программа по направлению «Экономика и менеджмент» является современным и востребованным комплексом учебно-методических материалов, направленных на подготовку специалистов, обладающих профессиональными знаниями и навыками в области экономики, управления и предпринимательской деятельности.

Структура программы отличается логичностью и последовательностью. Учебный план охватывает базовые и профильные дисциплины, обеспечивающие формирование как фундаментальных теоретических знаний, так и практических умений, необходимых для успешной профессиональной деятельности.

Содержание дисциплин отражает актуальные вопросы управления организациями, анализа финансово-хозяйственной деятельности, стратегического и проектного менеджмента, а также внедрения инноваций и цифровых технологий в экономические процессы.

Кадровое обеспечение программы соответствует установленным требованиям: преподавательский состав представлен квалифицированными специалистами, имеющими ученые степени и звания, а также практический опыт в сфере экономики и управления. Это обеспечивает высокий уровень преподавания и связь учебного процесса с практикой.

Результаты освоения программы соответствуют заявленным целям и задачам подготовки. Формируемые у обучающихся компетенции отвечают требованиям рынка труда и профессиональным стандартам. Выпускники программы способны эффективно решать задачи в области экономики, планирования, анализа и управления, что подтверждает практическую направленность и высокое качество образовательного процесса.

**Рецензент:**

**Директор ТОО «Берекет класс»**



**Жапаров М.А.**

## РЕКОМЕНДАТЕЛЬНОЕ ПИСЬМО

на образовательную программу: 7M04173 - «Экономика и менеджмент»

Настоящим письмом выражается рекомендация образовательной программы «Экономика и менеджмент» (уровень магистратуры), реализуемой ALT UNIVERSITY.

Программа отличается высоким уровнем академической подготовки, современным содержанием и практической направленностью обучения.

Учебные планы включают актуальные дисциплины в области экономического анализа, стратегического и операционного менеджмента, финансов, маркетинга и инновационного развития.

Особое внимание уделяется формированию у обучающихся аналитических, управленческих и исследовательских компетенций, необходимых для успешной профессиональной деятельности в условиях современной экономики.

В процессе реализации программы используются интерактивные формы обучения, проектная работа, кейс-методы и практики на базе ведущих компаний и организаций.

Программа направлена на подготовку специалистов, способных решать комплексные управленческие и экономические задачи, разрабатывать и внедрять эффективные стратегии развития организаций, а также осуществлять профессиональную деятельность в области экономики и менеджмента.

Рекомендуем магистерскую образовательную программу «Экономика и менеджмент» как современный, качественный и востребованный образовательный продукт, ориентированный на подготовку высококвалифицированных профессионалов, соответствующих требованиям современной экономики и международным образовательным стандартам.

**Руководитель ТОО  
«Global Trans Logistics»**



**Борщ А.Б.**

# «МҰХАМЕДЖАН ТЫНЫШБАЕВ АТЫНДАҒЫ АЛТ УНИВЕРСИТЕТІ» АҚ

## №1 ХАТТАМА №1 ХАТТАМА КӨШІРМЕСІ

«Көлік қызметтері және бизнес» кафедрасының білім беру бағдарламалары және жетекші профессор-оқытушылар құрамы (ППС) академиялық комитетінің отырысы

Алматы қ.,

2025 жылғы 17 ақпан

**Төраға:** Мұсалиева Р.Д.

**Хатшы:** Қызайбай А.

**Қатысқандар:** институт директоры – Мусаева Г.С., «Көлік қызметтері және бизнес» кафедрасының меңгерушісі – Мұсалиева Р.Д., профессорлар: Жанбиров Ж.Г., Изтелеуова М.С., Карсыбаев Е.Е., қауымдастырылған профессорлар: Битилеуова З.К., Вахитова Л.В., Кенжебаева Г.Ж., ассистент-профессорлар:

Мусабаев Б.К., Абибуллаев С.Ш., Бекмагамбетова Л.К., Ахметжанова А.Х., Сугурова А.Ж., Шакиртханов Б.Р., Токтамысова А.Б., аға оқытушылар: Бадамбаева С.Е., Усербаева А.С., Нуржаубаев М.М., Урсарова А.К., Алик А.Р., Олжабаева Р.С., Шортанбаева А.Т., Демеуова К.Т., ассистент-оқытушылар: Игенбаева Ш.А., Айпенев Ж.С., Сүйенішова М.Е.

**Студенттер:** ЭИМ-23-1 тобының студенті Тайғожа Ғ., МиБА-24-1 тобының студенті Қазез Ғ., МН-ЭИМ-24-1 тобының студенті Мұқымбеков Ш.М.

**Жұмыс берушілер:** Суванбаева Ф.Г. – «Көлік және коммуникациялар ғылыми-зерттеу институты» ЖШС жобаларды басқару бөлімінің бастығы, Тоқанов Д.Б. – «Алматы сертификаттау бюросы» ЖШС директоры, Жапаров М.А. – «Берекет класс» ЖШС директоры, Борщ А.Б. – «Global Trans Logistics» ЖШС басшысы.

### КҮН ТӘРТІБІ:

1.Қолданыстағы білім беру бағдарламалары бойынша түлектің компетенттік моделін қайта қарау және жаңарту.

2.2025 жылғы қабылдау үшін білім беру бағдарламаларына ЖОБ және ЖKK/ЭKK пәндерін қосу мүмкіндігін қарастыру.

3.Жаңа білім беру бағдарламаларын қарастыру.

#### Бірінші мәселе бойынша:

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** «Көлік қызметтері және бизнес» кафедрасының меңгерушісі Мұсалиева Р.Д. түлектің компетенттік моделін екі білім деңгейі бойынша қарауды ұсынды: бакалавриат, магистратура, докторантура, сонымен қатар кафедраның қолданыстағы, жаңартылып жатқан және жаңа білім беру бағдарламалары бойынша:

**Бакалавр:** 6B04142 – Экономика және менеджмент (салалар бойынша), 6B04125 – Маркетинг және бизнес аналитика, 6B04145 – Халықаралық сауда, 6B04144 – Электрондық коммерция.

**Магистратура:** 7M04172 – Маркетинг және бизнес аналитика, 7M041 – Экономика және менеджмент (ғылыми-педагогикалық, 1 жыл); 7M04172 – Маркетинг және бизнес аналитика (профильдік, 1 жыл); 7M04173 – Экономика және менеджмент (профильдік, 1 жыл).

Түлектің компетенттік моделіне мыналар кіреді:

- Білім беру бағдарламасының мақсаты мен міндеттері;
- Оқу нәтижелері;

- Кәсіби қызметтің саласы, нысандары, түрлері мен функциялары;
- Білім беру бағдарламасына сәйкес лауазымдар тізімі;
- Оқуды аяқтағаннан кейін алынатын кәсіби сертификаттар;
- Алдыңғы білім деңгейіне қойылатын талаптар.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** Жұмыс берушілер өкілі, АК мүшесі, «6B11330-Тасымалдау логистикасы» білім беру бағдарламасы бойынша Коржумбаева С.Т., «Azurite» ЖШС теміржол тасымалдары бойынша маман, ол түлектің компетенттік моделін қолданыстағы білім беру бағдарламалары бойынша өзекті әрі еңбек нарығы талаптарына сай деп сипаттап, өзгеріссіз қалдыруды ұсынды.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** Жұмыс берушілер өкілдері, АК мүшелері, «6B11368 - Халықаралық логистика» және «6B11333 - IT логистика» білім беру бағдарламалары бойынша Мухаев Е.О. – CILT Central Asia-ның Бас хатшысы, Ахметова Р.К. – «AsstrA Almaty» халықаралық көлік-логистикалық компаниясының директоры, олар түлектің компетенттік моделін қолданыстағы білім беру бағдарламалары бойынша өзекті әрі еңбек нарығы талаптарына сай деп бағалап, өзгеріссіз қалдыруды ұсынды.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** Жұмыс берушілер өкілі, АК мүшесі, «6B04142–Экономика және менеджмент (салалар бойынша)» білім беру бағдарламасы бойынша Суванбаева Ф.Г. – «НИИТК» ЖШС «Жобаларды басқару» бөлімінің бастығы, ол түлектің компетенттік моделін қолданыстағы білім беру бағдарламалары бойынша өзекті әрі еңбек нарығы талаптарына сай деп бағалап, өзгеріссіз қалдыруды ұсынды.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** Жұмыс берушілер өкілі, АК мүшесі, «6B04125–Маркетинг және бизнес аналитика» білім беру бағдарламасы бойынша Бердимуротов С.Ж. – «НИИТК» ЖШС «Сметалар және ПОС» бөлімінің бастығы, ол түлектің компетенттік моделін қолданыстағы білім беру бағдарламалары бойынша өзекті әрі еңбек нарығы талаптарына сай деп бағалап, өзгеріссіз қалдыруды ұсынды.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** Жұмыс берушілер өкілі, АК мүшесі, «6B04144 - Электрондық коммерция» білім беру бағдарламасы бойынша Васильева Е.А. – «Витрина недвижимости» ЖШС директоры, ол түлектің компетенттік моделін қолданыстағы білім беру бағдарламалары бойынша өзекті әрі еңбек нарығы талаптарына сай деп бағалап, өзгеріссіз қалдыруды ұсынды.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** Жұмыс берушілер өкілдері, АК мүшелері, «6B04145 - Халықаралық сауда» білім беру бағдарламасы бойынша «Global Trans Logistics» ЖШС басшысы Борщ А.Б. жаңа білім беру бағдарламасы өзектілігі, практикалық бағытталуы және сапалы іске асырылуы арқасында жоғары бағаға лайық екенін айтты. Бағдарлама сыртқы экономикалық қызметтің негізгі аспектілерін қамтиды, соның ішінде халықаралық құқық, логистика, әлемдік сауданы реттеу құралдары, валюталық-қаржылық қатынастар және сыртқы нарықтарға шығу стратегиясы.

### **ШЕШІМ ҚАБЫЛДАНДЫ:**

Түлектің компетенттік моделін 2 білім деңгейі бойынша: бакалавриат және магистратура – институттың «Логистика және бизнес» кафедралық оқу комиссиясында қаралып, бекіту үшін ұсыну.

### **Екінші мәселеге байланысты:**

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** кафедра меңгерушісі жаңа пәндерді 2025 жылғы қабылдауға арналған оқу жоспары мен кредиттік оқу жүктемесіне қосу мәселесі бойынша жұмыс берушілер мен студенттердің пікірін тыңдау ұсынылды.

Ағымдағы оқу жылында ҚР МҒБББ заңнамасындағы өзгерістерге байланысты бакалавриаттың қолданыстағы білім беру бағдарламаларын жаңарту қажеттілігі атап өтілді. Сонымен қатар, әртүрлі рейтингтерге қатысу перспективасы қарастырылып жатыр, осыған байланысты қолданыстағы білім беру бағдарламаларын қайта қарау талап етіледі. Пәндердің атауларын халықаралық ықтимал серіктестердің бағдарламаларына сәйкес қайта

қарастыру ұсынылады, бұл несие аударымдары мен халықаралық рейтингтерге қатысуда бірқатар артықшылықтар береді; білім беру бағдарламасындағы пәндердің санын азайту ұсынылады, осылайша ұқсас пәндерді біріктіру оқытушыларға пәннің толық бағдарламасына шоғырлануға мүмкіндік береді, оны 2–3 логикалық ұқсас пәнге бөлуге қарағанда тиімдірек. Пәнге 9-нан 6 кредитке дейін бөлінуі ұсынылады, бұл студенттердің таңдау компонентіндегі пәндерді таңдауы мен әр пәнге тереңірек енуіне оң әсерін тигізеді.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** жұмыс берушілер өкілі, «Витрина недвижимости» ЖШС директоры Васильева Е.А. кредиттер санын оқу жоспарларында 9-дан 6-ға азайтуды ұсынды, өйткені теориялық оқыту 6 кредитке сыйып кетеді, ал қалған кредиттерді білім беру бағдарламасын практикада меңгеруге арнаған дұрыс. Сонымен қатар, халықаралық ынтымақтастық пен халықаралық тауар айналымы үшін қытай тілі, неміс тілі, кәсіби қытай тілі және кәсіби неміс тілін оқу қажеттілігі туралы айтты.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** студенттер — ЭИМ-23-1 тобының Тайғожа Г., МиБА-24-1 тобының Қазез Г., магистрант, МН-ЭИМ-24-1 тобының Мұқымбеков Ш.М. барлығы бакалавриаттың барлық білім беру бағдарламалары бойынша оқу жоспарларына «Кәсіби шет тілі» және «Python бағдарламалаудың негіздері» пәндерін енгізу қажеттігін айтты.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** білім беру бағдарламалары бойынша академиялық комитеттердің төрағалары, олар жұмыс берушілердің ұсыныстарын, ұсыныс хаттарда көрсетілгендерін, сондай-ақ «ТУиБ» кафедрасының профессор-оқытушылар құрамы тарапынан айтылған ұсыныстарды таныстырды.

#### **ШЕШІМ ҚАБЫЛДАНДЫ:**

Ақпаратты ескеруге қабылдау;

1. Жұмыс берушілердің, профессор-оқытушылар құрамының және студенттердің ұсыныстары мен ұсынымдарын ескеру;
2. 2025 жылғы қабылдауға арналған оқу жоспары (ЖОБ) және кредиттік оқу жүктемесіне (ЭКК/ЖКК) келесі пәндерді енгізуді қарастыру;
3. Python бағдарламалаудың негіздері, Жасанды интеллект негіздері, қытай тілі, неміс тілі, кәсіби қытай тілі, кәсіби неміс тілі;
4. Барлық деңгейдегі білім беру бағдарламаларын пәндерді оңтайландыру; жұмыс берушілер мен студенттердің ұсынымдарын ескере отырып өзекті ету, жаңартылған білім беру бағдарламаларын ЕСУВО жүйесіне енгізу.

#### **Үшінші мәселе бойынша:**

«КҚЖБ» кафедра меңгерушісі Мусалиева Р.Д. бакалавриаттың жаңа білім беру бағдарламаларын қарастыруды ұсынды:

**Бакалавр:** 6B04145 – Халықаралық сауда;

**Магистратура:** 7M04173 – Экономика және менеджмент (профильді, 1 жыл); 7M04172 – Маркетинг және бизнес аналитика (профильді, 1 жыл).

Қазіргі қоғам интеграцияға, цифрландыруға және халықаралық бизнеске қарқынды бет бұрып келеді, бұл транспорттық қызметтер мен маркетингі экономика, өнеркәсіп және транспорт-коммуникация салаларындағы барлық қызметтердің негізіне айналдырады. Сондықтан ұсынылған білім беру бағдарламаларын әзірлеу бүгінгі күні өте өзекті болып табылады.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** «КҚЖБ» кафедрасының ассистент-профессоры Ахметжанова А.Х. жаңа профильді білім беру бағдарламасын (бакалавриат және магистратура) әзірлеу үшін кәсіби қызмет саласын зерттеу келесі негізгі аспектілерді қамтуы тиіс деді:

- Халықаралық сауда бойынша білім беру бағдарламасы кәсіби қызмет саласын зерттеуге бағытталып, келесі негізгі аспектілерді қамтуы қажет;
- Халықаралық сауданың теориясы: салыстырмалы артықшылықтар теориясының негіздері, өндіріс факторлары теориясы, сауда кедергілері теориясы.

- Халықаралық сауданың тарихы: ежелгі заманнан қазіргі уақытқа дейін сауданың дамуы, жаһандану кезеңдерінің негізгі кезеңдері.
- Халықаралық сауда жүйелері: Дүниежүзілік сауда ұйымы (ДСҰ), Еуропалық Одақ (ЕС), NAFTA, ASEAN сияқты аймақтық сауда келісімдері.
- Сауда саясаты: тарифтер, квоталар, субсидиялар, антидемпинг шаралары.
- Халықаралық қаржы институттары: Халықаралық валюта қоры (ХВҚ), Дүниежүзілік банк және олардың әлемдік экономикадағы рөлі.
- Экономикалық интеграция: сауда блоктарына қатысудың пайдасы мен қиындықтарын талдау, ұлттық экономикаға әсері.
- Халықаралық сауданың құқықтық негіздері: халықаралық сауда келісімшарттары, сауда даулары, ДСҰ және халықаралық келісімдердің нормалары.
- Этика және корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік: этикалық сауданың стандарттарын сақтау, халықаралық сауданың экологияға және еңбек құқығына әсері.
- Халықаралық сауданы қаржыландыру: банк құралдары, аккредитивтер, халықаралық есеп айырысу.
- Валюта тәуекелдері және хеджирлеу: валюталық құбылыстардың саудаға әсері, тәуекелдерден қорғану құралдары.
- Халықаралық логистика: тауарларды тасымалдау, кедендік рәсімдер, стандарттарды сақтауды бақылау.
- Жеткізу тізбегін басқару: жеткізуді оңтайландыру, стратегиялық жоспарлау және тәуекелдерді басқару.
- Халықаралық нарықтарды зерттеу: сұранысты, тұтынушылық талғамдарды, бәсекелестік артықшылықтарды талдау.
- Халықаралық нарықтар үшін маркетинг стратегиялары: өнімді локализациялау, брендтеу, жарнамалық науқандар.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** «Халықаралық логистика» білім беру бағдарламасының жұмыс берушілер өкілдері, АК мүшесі Борщ А.Б., «Global Trans Logistics» ЖШС басшысы, ағымдағы білім беру бағдарламалары бойынша түлектің құзыреттілік моделін өзекті әрі еңбек нарығы талаптарына сай деп сипаттап, өзгеріссіз қалдыруды ұсынды.

#### **ШЕШІМ ҚАБЫЛДАНДЫ:**

1. Жоғарыда айтылған ақпаратты ескеруге қабылдау.
2. Жұмыс берушілер мен студенттердің ұсынымдарын ескеру.
3. Дайындалған білім беру бағдарламаларын жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру бағдарламаларының тізіліміне (EPVO) енгізуді ұсыну.

**Төраға:**

**Хатшы:**



**Мусалиева Р.Д.**

**Қызайбай А.**

**«Мұхаметжан Тынышпаев атындағы АЛТ Университеті» АҚ**

**№ 7 ХАТТАМА**

**№ 7 хаттамасынан үзінді**

**институт логистика және бизнестің КОК УМБ отырысының**

Алматы қ.

2025 жылғы 20 ақпан

Төраға: Мұсаева Г.С.

Хатшы: Урсарова А.К.

**Қатысқандар:** Мұсаева Г.С. – төраға, «ЛиБ» институтының директоры, АЛТ ассистент-профессоры; Бадамбаева С.Е – төраға орынбасары, «ЛиБ» институтының директорының орынбасары; Елешева Ж.Б. – хатшы, «ТУиБ» кафедрасының ассистент-оқытушысы; «ТУиБ» кафедрасының меңгерушісі, қауымдастырылған профессор Битилеуова З.К.; «ТУиБ» кафедрасының меңгерушісі, қауымдастырылған профессор Мусалиева Р.Д.; «ТУиБ» ассистент-профессоры Әбибуллаев С.Ш.; «ТУиБ» кафедрасының ассистент-профессоры Сугурова А.Ж.; «ТУиБ» кафедрасының қауымдастырылған профессоры Вахитова Л.В.; «ТУиБ» кафедрасының қауымдастырылған профессоры Мусабаев Б.К.; АЛТ қауымдастырылған профессоры, «ТУиБ» кафедрасы Молгаждаров А.С.; «ТУиБ» кафедрасының сениор-лекторы Урсарова А.К.; «ТУиБ» кафедрасының сениор-лекторы Нуржаубаев М.М.; «ТУиБ» сениор-лекторы Олжабаева Р.С.

**Өндірістен өкілдер:** Суванбаева Ф.Г. – «Көлік және коммуникациялар ғылыми-зерттеу институты» ЖШС «Жобаларды басқару» бөлімінің бастығы; Токанов Д.Б. – «Алматы сертификаттау бюросы» ЖШС директоры; Жапаров М.А. – «Берекет класс» ЖШС директоры; Борщ А.Б. – «Global Trans Logistics» ЖШС басшысы.

**Оқытушылар:** ЭИМ-23-1 тобының студенті Тайғожа Г., МиБА-24-1 тобының студенті Қазез Г., МН-ЭИМ-24-1 тобының магистранты Мұқымбеков Ш.М.

**КҮН ТӘРТІБІ:**

1. Жаңа және жаңартылатын білім беру бағдарламаларын қарастыру.
2. Элективті пәндер каталогын (ЭПК), жұмыс оқу бағдарламасын (ЖОБ), жаңа білім беру бағдарламасының паспортын қарастыру.

**СӨЗ СӨЙЛЕДІ:** «ТУиБ» кафедрасының меңгерушісі Мусалиева Р.Д. жаңа және жаңартылатын білім беру бағдарламаларын қарастыруға ұсынды:

Жаңа бакалавриат және магистратура бағдарламалары:

- Бакалавриат: 6В04145 — «Халықаралық сауда»
- Магистратура (профильдік, 1 жыл):
  - 7М04172 — «Маркетинг және бизнес-аналитика»
  - 7М04173 — «Экономика және менеджмент»

Жаңартылатын қолданыстағы бағдарламалар:

- 6В04142 — «Экономика және менеджмент (салалар бойынша)»
- 6В04125 — «Маркетинг және бизнес-аналитика»
- 6В04144 — «Электрондық коммерция»

«ТУиБ» кафедрасында академиялық комитеттің отырысы өтті. Оған жұмыс берушілердің өкілдері, академиялық қауымдастықтың жетекші мамандары және студенттер қатысты. Кездесудің мақсаты – бакалавриат пен магистратураның жаңа білім беру бағдарламасының құрылымын, мазмұнын және негізгі құрамдас бөліктерін жан-жақты талқылау болды. Отырыста бағдарламаның қазіргі еңбек нарығы талаптарына, білім беру стандарттарына және студенттердің күтілімдеріне сәйкестігіне талдау жасалды. Ерекше назар практикалық бағыттағы элементтерді енгізуге, оқытудың инновациялық әдістеріне және түлектердің табысты кәсіби қызметіне қажетті құзыреттерді дамытуға аударылды. Жұмыс берушілердің өкілдері мен студенттер бірқатар өзекті жаңа пәндерді ұсынды, олар кафедра тарапынан қолдау тауып, жаңа ЭПК мен ЖОБ-қа енгізілді.

**ҚАУЛЫ ЕТТІ:**

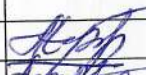
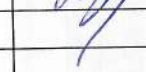
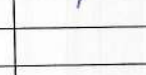
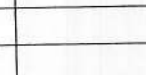
1. Ақпаратты назарға алу.
2. Жұмыс берушілер мен студенттік активтің барлық ұсыныстары мен ұсынымдарын ескеру.
3. Жаңа бакалавриат бағдарламасы 6B04145 — «Халықаралық сауда», магистратура (профильдік, 1 жыл): 7M04172 — «Маркетинг және бизнес-аналитика», 7M04173 — «Экономика және менеджмент» жобасын, сондай-ақ ЭПК мен ЖОБ-ты институт кеңесі мен ALT Университетінің Ғылыми кеңесінде қарауға және бекітуге ұсыну.

КОК УМБ төрағасы:  
Хатшы:



Мұсаева Г.С.  
Урсарова А.К.

## 14. ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

| № | Ф.И.О.           | Место работы/<br>учебы | Должность    | Дата<br>согласования | Подпись                                                                             |
|---|------------------|------------------------|--------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|   | Муромов Р.Д.     | АЛТ Университет        | Зав. кафе    | 20.02.25             |  |
|   | Абдурашипов А.С. | АЛТ Университет        | Зав. кафе    | 20.02.25             |  |
|   | Ахмедов П.Т.     | АЛТ Университет        | Зав. кафе    | 20.02.25             |  |
|   | Саманов Ф.М.     | АЛТ Университет        | Зав. кафе    | 20.02.25             |  |
|   | Косилов Д.Т.     | АЛТ Университет        | Зав. кафе    | 20.02.25             |  |
|   | Исламов Б.О.     | АЛТ Университет        | Зав. кафе    | 20.02.25             |  |
|   | Кайратбеков А.К. | АЛТ Университет        | Директор ИИИ | 20.02.25             |  |
|   | Мусаев Т.С.      | АЛТ Университет        | Директор ИИИ | 20.02.25             |  |
|   | Сулеев И.З.      | АЛТ Университет        | Директор ИИИ | 20.02.25             |  |

## 15. ӨЗГЕРІСТЕРДІ ТІРКЕУ ПАРАҒЫ

[illegible]